



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

চেয়ারম্যান, মাধ্যমিক ও উচ্চ মাধ্যমিক শিক্ষা বোর্ড, রাজশাহী

এবং

সচিব, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা বিভাগ, শিক্ষা মন্ত্রণালয়-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০২৩ - জুন ৩০, ২০২৪

সূচিপত্র

দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	৩
প্রস্তাবনা	৪
সেকশন ১: দপ্তর/সংস্থার রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি	৫
সেকশন ২: দপ্তর/সংস্থার বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	৬
সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা	৮
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	১৪
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক	১৫
সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	১৭
সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সূশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ	১৮

দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র
(Overview of the Performance of the Department/Organization)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

মাধ্যমিক ও উচ্চমাধ্যমিক শিক্ষা বোর্ড, রাজশাহী শিক্ষার মানোন্নয়ন ও সম্প্রসারণের জন্য নতুন শিক্ষা প্রতিষ্ঠান স্থাপনের অনুমতি, পাঠদানের অনুমতি, স্বীকৃতি, শিক্ষার্থী ভর্তি, শিক্ষার্থীদের নিবন্ধন প্রদান, পরীক্ষা গ্রহণ ও পরীক্ষার ফল প্রকাশ, ফল পুনঃনিরীক্ষণ এবং নম্বরপত্র ও সনদপত্র প্রদান ইত্যাদি সকল কাজ সুষ্ঠুভাবে সম্পন্ন করে থাকে। প্রতিবছর নির্ধারিত সময়ে জেএসসি, এসএসসি ও এইচএসসি পরীক্ষা শুরু করা হয়েছে। করোনা মহামারীর কারণে ২০২০ সালের এইচএসসি ও জেএসসি এবং ২০২১ সালের জেএসসি, এসএসসি ও এইচএসসি যথাসময়ে সম্পন্ন করা সম্ভব হয়নি। বর্তমানে ২০২২ সালের এসএসসি ও এইচএসসি পরীক্ষার পূর্বপ্রস্তুতি চলমান। বিগত ৩ বছরে ৩০ টি শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের পাঠদানের অনুমতি এবং ২৯ টি শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের স্বীকৃতি প্রদান করা হয়েছে। বিগত ২ সেশনে উচ্চমাধ্যমিক পর্যায়ে ৩১৪৬৭৯ জন শিক্ষার্থীর অনলাইনে ভর্তি ও নিবন্ধন সম্পন্ন করা হয়েছে এবং ২০২১-২০২২ শিক্ষাবর্ষের অনলাইনে ভর্তি ও নিবন্ধন চলমান রয়েছে। ২০১৯ সালে জেএসসি পরীক্ষায় ২৪২৯৬৪ জন শিক্ষার্থী উত্তীর্ণ হয় এবং ২০২০ ও ২০২১ সালে করোনা মহামারীর জন্য পরীক্ষা গ্রহণ করা সম্ভব না হওয়ায় বিশেষ আইন এর মাধ্যমে জেএসসি পরীক্ষায় ফরম পূরণকৃত ৫৩৭২৪৯ জন শিক্ষার্থীকে উত্তীর্ণ ঘোষণা করা হয়। ২০১৯, ২০২০ ও ২০২১ সালের এসএসসি পরীক্ষায় ৫৬৩১৩৬ জন পরীক্ষার্থী উত্তীর্ণ হয়। ২০১৯ ও ২০২১ সালের এইচএসসি পরীক্ষায় ২৫৭০৩৯ জন পরীক্ষার্থী উত্তীর্ণ হয় এবং ২০২০ সালে এইচএসসি পরীক্ষার ফরম পূরণকৃত ১৪৯৯৭৬ জন শিক্ষার্থীকে উত্তীর্ণ ঘোষণা করা হয়। বোর্ডের সকল প্রকার ফি অনলাইন/মোবাইল ব্যাংকিং এর মাধ্যমে সংগ্রহ করা হয়েছে। ফলে বিশেষ প্রয়োজন ব্যতীত কোন সেবা গ্রহীতাকে বোর্ডে আসতে হয়নি। যথাযোগ্য মর্যাদায় জাতির পিতা বঙ্গবন্ধু শেখ মুজিবুর রহমান-এর জন্মশতবার্ষিকী ও মুজিব বর্ষ পালন করা হয়।

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

বিদ্যমান চ্যালেঞ্জসমূহের মধ্যে: সৃজনশীল পদ্ধতির পাঠদান, প্রশপত্র প্রণয়ন, পরিশোধন ও উত্তরপত্র মূল্যায়নে দক্ষ, প্রশিক্ষিত শিক্ষকের অভাব, দীর্ঘ সময়ব্যাপী পাবলিক পরীক্ষা গ্রহণ, সুষ্ঠুভাবে পাবলিক পরীক্ষা গ্রহণ, সর্বত্র তথ্য প্রযুক্তি নির্ভর সেবা পৌঁছানো, পাবলিক পরীক্ষায় সংযোজিত নতুন নতুন বিষয়ে শিক্ষকের স্বল্পতা, বিদ্যুৎবিহীন এলাকার শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে তথ্য ও যোগাযোগ প্রযুক্তি বিষয়টির পাঠদানের অনুমতি প্রদানে প্রতিবন্ধকতা, ম্যানেজিং কমিটি বা গভর্নিং বডি অনুমোদন ও অন্যান্য বিষয়ে দ্বন্দ্ব-বিবাদ লেগে থাকা ও মামলায় জড়িয়ে পড়া এবং দক্ষ ও প্রশিক্ষিত জনবলের অভাব ইত্যাদি মোকাবিলা করা।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

তথ্যপ্রযুক্তির মাধ্যমে সেবা গ্রহীতাদের দোরগোড়ায় সকল সেবা পৌঁছে দেয়া এবং সেবাসমূহ সহজীকরণ, বোর্ডকে পেপারলেস অফিসে রূপান্তর, বোর্ডের নিজস্ব প্রেস নির্মাণ, বোর্ডের সকল তথ্য ডিজিটাইজড করা, পরীক্ষার ফল নিজস্ব আর্কাইভে সংরক্ষণ ও রক্ষণাবেক্ষণ করা, বোর্ডের নিজস্ব ডাটা সেন্টার তৈরি ও ব্যবস্থাপনা, কর্মকর্তা-কর্মচারীদের দক্ষতা বৃদ্ধির জন্য কর্মকালীন প্রশিক্ষণের ব্যবস্থা, অগ্রসর/অনগ্রসর এলাকায় আরো নতুন শিক্ষা প্রতিষ্ঠান স্থাপনের অনুমতি প্রদান, রাজশাহী শিক্ষা বোর্ডের সকল প্রকিউরমেন্ট অনলাইনের মাধ্যমে সম্পাদন।

২০২৩-২৪ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- (১) তথ্যপ্রযুক্তির সর্বোত্তম ব্যবহারের মাধ্যমে পরীক্ষা ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন; (২) সকল প্রকিউরমেন্ট অনলাইনের মাধ্যমে সম্পাদন; (৩) সকল সেবা গ্রহীতার সাথে অনলাইনে যোগাযোগ; (৪) ডি-নথি (ই-নথি) ও ই-ফাইলিং বাস্তবায়ন; (৫) তথ্য অধিকার আইনে নির্দিষ্ট সময়ে তথ্য প্রদান।

প্রস্তাবনা (Preamble)

মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

চেয়ারম্যান, মাধ্যমিক ও উচ্চ মাধ্যমিক শিক্ষা বোর্ড, রাজশাহী

এবং

সচিব, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা বিভাগ, শিক্ষা মন্ত্রণালয়-এর মধ্যে ২০২৩ সালের মাসের তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

সেকশন ১

দপ্তর/সংস্থার রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি

১.১ রূপকল্প (Vision)

মাধ্যমিক ও উচ্চ মাধ্যমিক শিক্ষার ভিত্তি শক্তিশালী করণে মানসম্মত শিক্ষা ও শিক্ষা ব্যবস্থাপনা নিশ্চিত করা।

১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

প্রবিধান প্রয়োগ, তদারকি, নিয়ন্ত্রণ, উন্নয়ন এবং শিক্ষার্থীদের সর্বোচ্চ জ্ঞান অর্জন, দক্ষ ও নৈতিক মূল্যবোধসম্পন্ন মানব সম্পদ সৃষ্টি ও মানসম্পন্ন কার্যকর সেবা প্রদানের মাধ্যমে মাধ্যমিক ও উচ্চ মাধ্যমিক পর্যায়ে শিক্ষা ও শিক্ষা ব্যবস্থাপনা আধুনিকায়ন।

১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১.৩.১ দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. শিক্ষা ব্যবস্থাপনার মান উন্নয়ন
২. তথ্য প্রযুক্তি সেবা প্রদান
৩. পরীক্ষক ও প্রধান পরীক্ষক নিয়োগ
৪. পরীক্ষা ব্যবস্থাপনার মান উন্নয়ন

১.৩.২ সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ

১.৪ কার্যাবলি (Functions)

১. শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে পাঠদানের অনুমতি ও স্বীকৃতি প্রদান
২. শিক্ষার্থীদের ভর্তি ও নিবন্ধন এবং সনদ প্রদান
৩. জেএসসি, এসএসসি ও এইচএসসি পরীক্ষাপরিচালনা, ফল প্রকাশ, ফল পুনঃনিরীক্ষণ
৪. শিক্ষা প্রতিষ্ঠান পরিচালনার জন্য ম্যানেজিং কমিটি বা গভর্ডিং বডি অনুমোদন
৫. একাডেমিক ট্রান্সক্রিপ্ট ও সনদ প্রদান বা বাতিল
৬. আপিল ও আরবিট্রেশন
৭. নাম ও বয়স সংশোধন (আইন ও বিধি মোতাবেক), Online এর মাধ্যমে আবেদন গ্রহণ করে তার সমাধান করা
৮. সরকারী নীতিমালার ভিত্তিতে মেধাবী শিক্ষার্থীদের বৃত্তি ফল প্রক্রিয়াকরণ
৯. উত্তর পত্র মূল্যায়ন সম্পর্কিত বিষয়ে শিক্ষক প্রশিক্ষণ কার্যক্রম চলমান
১০. পরীক্ষার কেন্দ্র পরিদর্শন
১১. অনলাইনের আবেদন হতে পরীক্ষক ও প্রধান পরীক্ষক নিয়োগ
১২. শূন্য পদ

সেকশন ২
বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা ২০২৩-২৪	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র
						২০২৪-২০২৫	২০২৫-২০২৬		
শিক্ষা ব্যবস্থাপনার মান উন্নয়ন	নিম্ন মাধ্যমিক ও মাধ্যমিক স্তরের স্বীকৃতি নবায়নকৃত প্রতিষ্ঠানের হার	শতকরা	৭৫%	৮০%	৮২%	৮৪%	৮৬%	মাধ্যমিক ও উচ্চ মাধ্যমিক শিক্ষা বোর্ড রাজশাহী	রাজশাহী শিক্ষা বোর্ডের তথ্য ভান্ডার/ ব্যানবেইস
	উচ্চমাধ্যমিক স্তরের স্বীকৃতি নবায়নকৃত প্রতিষ্ঠানের হার	শতকরা	৮০	৮২	৮৪	৮৬	৮৮	মাধ্যমিক ও উচ্চ মাধ্যমিক শিক্ষা বোর্ড রাজশাহী	রাজশাহী শিক্ষা বোর্ডের তথ্য ভান্ডার/ ব্যানবেইস
	নিম্ন মাধ্যমিক ও মাধ্যমিক স্তরের শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের নির্বাহী কমিটি, ম্যানেজিং কমিটি ও এডহক কমিটি অনুমোদন	শতকরা	৮০	৮২	৮৪	৮৬	৮৮	মাধ্যমিক ও উচ্চ মাধ্যমিক শিক্ষা বোর্ড রাজশাহী	রাজশাহী শিক্ষা বোর্ডের তথ্য ভান্ডার/ ব্যানবেইস
	উচ্চমাধ্যমিক স্তরের শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের নির্বাহী কমিটি, গভর্নিং বডি ও এডহক কমিটি অনুমোদন	শতকরা	৮০	৮২	৮৪	৮৬	৮৮	মাধ্যমিক ও উচ্চ মাধ্যমিক শিক্ষা বোর্ড রাজশাহী	রাজশাহী শিক্ষা বোর্ডের তথ্য ভান্ডার/ ব্যানবেইস
	অনলাইনে ৯ম শ্রেণির শিক্ষার্থী নিবন্ধন	শতকরা	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	মাধ্যমিক ও উচ্চ মাধ্যমিক শিক্ষা বোর্ড রাজশাহী	বিদ্যালয়/কম্পিউটার শাখা হতে প্রাপ্ত তথ্য
	অনলাইনে একাদশ শ্রেণির শিক্ষার্থী নিবন্ধন	শতকরা	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	মাধ্যমিক ও উচ্চ মাধ্যমিক শিক্ষা বোর্ড রাজশাহী	কলেজ/কম্পিউটার শাখা হতে প্রাপ্ত তথ্য
তথ্য প্রযুক্তির নির্ভর সেবা প্রদান ব্যবস্থাপনা গড়ে তোলা	মোবাইল এসএমএস এর মাধ্যমে এসএসসি ও এফিএসসি পরীক্ষার ফল পুনঃনিরীক্ষণ	শতকরা	-	-	১০০	১০০	১০০	মাধ্যমিক ও উচ্চ মাধ্যমিক শিক্ষা বোর্ড রাজশাহী	কম্পিউটার শাখা/টেলিটক বাংলাদেশ লি:
	একাদশ শ্রেণিতে অনলাইনে ভর্তি	শতকরা	-	-	১০০	১০০	১০০	মাধ্যমিক ও উচ্চ মাধ্যমিক শিক্ষা বোর্ড রাজশাহী	কলেজ শাখা/কম্পিউটার শাখা/ বুয়েট হতে প্রাপ্ত তথ্য
	ই-জিপির মাধ্যমে ই-টেন্ডারিং প্রক্রিয়া	সংখ্যা	৫	৫	৫	৫	৫	মাধ্যমিক ও উচ্চ মাধ্যমিক শিক্ষা বোর্ড রাজশাহী	ভান্ডার শাখা হতে প্রাপ্ত তথ্য
	ই-টিসি বাস্তবায়ন	সংখ্যা	২০০০	২৪৭৪	২৫০০	২৬০০	২৬৫০	মাধ্যমিক ও উচ্চ মাধ্যমিক শিক্ষা বোর্ড রাজশাহী	কলেজ/কম্পিউটার শাখা হতে প্রাপ্ত তথ্য

ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা ২০২৩-২৪	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র
						২০২৪-২০২৫	২০২৫-২০২৬		
পরীক্ষক ও প্রধান পরীক্ষক নিয়োগ	মাধ্যমিক পরীক্ষার পরীক্ষক ও প্রধান পরীক্ষক নিয়োগ	সংখ্যা	২৮৫৩	৬৮৫৩	৭৫০০	৭৮০০	৮০০০	মাধ্যমিক ও উচ্চ মাধ্যমিক শিক্ষা বোর্ড রাজশাহী	পরীক্ষা শাখা ও কম্পিউটার শাখা
	উচ্চ মাধ্যমিক পরীক্ষার পরীক্ষক ও প্রধান পরীক্ষক নিয়োগ	সংখ্যা	৩৮৭৪	৫৪৮৩	৫৫০০	৫৭০০	৫৮০০	মাধ্যমিক ও উচ্চ মাধ্যমিক শিক্ষা বোর্ড রাজশাহী	পরীক্ষা শাখা ও কম্পিউটার শাখা
পরীক্ষা ব্যবস্থাপনার মান উন্নয়ন	এসএসসি পরীক্ষা শেষ হওয়ার ৬০ দিনের মধ্যে ফল প্রকাশ	সংখ্যা	-	-	৬০	৬০	৬০	মাধ্যমিক ও উচ্চ মাধ্যমিক শিক্ষা বোর্ড রাজশাহী	আন্তঃবোর্ড পরীক্ষার রুটিন
	এইচএসসি পরীক্ষা শেষ হওয়ার ৬০ দিনের মধ্যে ফল প্রকাশ	সংখ্যা	-	-	৬০	৬০	৬০	মাধ্যমিক ও উচ্চ মাধ্যমিক শিক্ষা বোর্ড রাজশাহী	আন্তঃবোর্ড পরীক্ষার রুটিন
	এসএসসি পরীক্ষার কেন্দ্র পরিদর্শন	সংখ্যা	-	-	১৮০	২০০	২২০	মাধ্যমিক ও উচ্চ মাধ্যমিক শিক্ষা বোর্ড রাজশাহী	এসএসসি পরীক্ষার রুটিন, কেন্দ্র পরিদর্শনের অফিস আদেশ ও পরীক্ষা নিয়ন্ত্রকের প্রত্যয়নপত্র
	এইচএসসি পরীক্ষার কেন্দ্র পরিদর্শন	সংখ্যা	-	-	১৫০	১৬৫	১৮০	মাধ্যমিক ও উচ্চ মাধ্যমিক শিক্ষা বোর্ড রাজশাহী	এইচএসসি পরীক্ষার রুটিন, কেন্দ্র পরিদর্শনের অফিস আদেশ ও পরীক্ষা নিয়ন্ত্রকের পত্যয়নপত্র
	অনলাইনে মাধ্যমিক পরীক্ষার ফরম পূরণ	শতকরা	-	-	১০০	১০০	১০০	মাধ্যমিক ও উচ্চ মাধ্যমিক শিক্ষা বোর্ড রাজশাহী	বিদ্যালয়/কম্পিউটার শাখা হতে প্রাপ্ত তথ্য
	অনলাইনে উচ্চমাধ্যমিক পরীক্ষার ফরম পূরণ	শতকরা	-	-	১০০	১০০	১০০	মাধ্যমিক ও উচ্চ মাধ্যমিক শিক্ষা বোর্ড রাজশাহী	কলেজ/কম্পিউটার শাখা হতে প্রাপ্ত তথ্য
	শূন্য পদ	শতকরা	-	-	৬০	৮০	১০০	মাধ্যমিক ও উচ্চ মাধ্যমিক শিক্ষা বোর্ড রাজশাহী	সচিব-এর পত্রের আলোকে প্রতিষ্ঠান প্রধানের প্রত্যয়নপত্র

*সাময়িক (provisional) তথ্য

সেকশন ৩
কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] শিক্ষা ব্যবস্থাপনার মান উন্নয়ন	২০	[১.১] নিম্ন মাধ্যমিক ও মাধ্যমিক স্তরের স্বীকৃতি নবায়নকৃত প্রতিষ্ঠানের হার	[১.১.১] নিম্ন মাধ্যমিক ও মাধ্যমিক স্তরের স্বীকৃতি নবায়নকৃত প্রতিষ্ঠান	গড়	শকতরা	৩	৮০	৮২	৮৪	৮২	৭৫	৭০	৬৫	৮৬	৮৮
		[১.২] উচ্চমাধ্যমিক স্তরের স্বীকৃতি নবায়নকৃত প্রতিষ্ঠানের হার	[১.২.১] উচ্চমাধ্যমিক স্তরের স্বীকৃতি নবায়নকৃত প্রতিষ্ঠান	গড়	শকতরা	৩	৮০	৮২	৮৪	৮২	৮০	৭০	৬৫	৮৬	৮৮
		[১.৩] নিম্ন মাধ্যমিক ও মাধ্যমিক স্তরের শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের নির্বাহী কমিটি, ম্যানেজিং কমিটি ও এডহক কমিটি অনুমোদন	[১.৩.১] অনুমোদনকৃত কমিটি	গড়	শকতরা	৩	৮০	৮২	৮৪	৮০	৭৫	৭০	৬৫	৮৬	৮৮
		[১.৪] উচ্চমাধ্যমিক স্তরের শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের নির্বাহী কমিটি, গভর্নিং বডি ও এডহক কমিটি অনুমোদন	[১.৪.১] অনুমোদনকৃত কমিটি	গড়	শকতরা	৩	৮০	৮২	৮৪	৮০	৭৫	৭০	৬৫	৮৬	৮৮
		[১.৫] অনলাইনে ৯ম শ্রেণির শিক্ষার্থী নিবন্ধন	[১.৫.১] অনলাইনে নিবন্ধনকৃত শিক্ষার্থী	গড়	শকতরা	৪	১০০	১০০	১০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০	১০০	১০০
		[১.৬] অনলাইনে একাদশ শ্রেণির শিক্ষার্থী নিবন্ধন	[১.৬.১] অনলাইনে নিবন্ধনকৃত শিক্ষার্থী	গড়	শকতরা	৪	১০০	১০০	১০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০	১০০	১০০

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[২] তথ্য প্রযুক্তি সেবা প্রদান	২০	[২.১] মোবাইল এসএমএস এর মাধ্যমে এসএসসি ও এইএসসি পরীক্ষার ফল পুনঃনিরীক্ষণ	[২.১.১] মোবাইল এসএমএস এর মাধ্যমে এসএসসি ও এইএসসি পরীক্ষার ফল পুনঃনিরীক্ষণ	সমষ্টি	নংখ্যা	৫			২	২	০	০	০	২	২
		[২.২] একাদশ শ্রেণিতে অনলাইনে ভর্তি	[২.২.১] একাদশ শ্রেণিতে অনলাইনে ভর্তি	গড়	শতকরা	৫	১০০	১০০	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১০০	১০০
		[২.৩] ই-জিপির মাধ্যমে ই- টেন্ডারিং প্রক্রিয়া	[২.৩.১] ই-জিপির মাধ্যমে ই-টেন্ডারিং প্রক্রিয়া	গড়	সংখ্যা	৫	৫	৫	৫	৪	৩	২	১	৬	৭
		[২.৪] ই-টিসি বাস্তবায়ন	[২.৪.১] ই-টিসি বাস্তবায়ন	গড়	সংখ্যা	৫	২০০০	২৪৭৪	২৪৫০	২৩০০	২২০০	২০০০	১৫০০	২৬০০	২৮০০
[৩] পরীক্ষক ও প্রধান পরীক্ষক নিয়োগ	১৫	[৩.১] মাধ্যমিক পরীক্ষার পরীক্ষক ও প্রধান পরীক্ষক নিয়োগ	[৩.১.১] মাধ্যমিক পরীক্ষার পরীক্ষক ও প্রধান পরীক্ষক নিয়োগ	সমষ্টি	সংখ্যা	৮	২৮৫৩	৬৮৫৩	৭০০০	৬৫০০	৫৫০০	৪৫০০	৩৫০০	৭২০০	৭৪০০
		[৩.২] উচ্চ মাধ্যমিক পরীক্ষার পরীক্ষক ও প্রধান পরীক্ষক নিয়োগ	[৩.২.১] উচ্চ মাধ্যমিক পরীক্ষার পরীক্ষক ও প্রধান পরীক্ষক নিয়োগ	সমষ্টি	সংখ্যা	৭	৪০৮৪	৫৪৮৩	৫২০০	৫০০০	৪০০০	৩০০০	২৫০০	৫৩০০	৫৫০০

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[৪] পরীক্ষা ব্যবস্থাপনার মান উন্নয়ন	১৫	[৪.১] এসএসসি পরীক্ষা শেষ হওয়ার ৬০ দিনের মধ্যে ফল প্রকাশ	[৪.১.১] এসএসসি পরীক্ষা শেষ হওয়ার ৬০ দিনের মধ্যে ফল প্রকাশ	সমষ্টি	সংখ্যা	৪			৬০	৬২	৬৪	৬৬	৬৮	৬০	৬০
		[৪.২] এইচএসসি পরীক্ষা শেষ হওয়ার ৬০ দিনের মধ্যে ফল প্রকাশ	[৪.২.১] এইচএসসি পরীক্ষা শেষ হওয়ার ৬০ দিনের মধ্যে ফল প্রকাশ	সমষ্টি	সংখ্যা	৪			৬০	৬২	৬৪	৬৬	৬৮	৬০	৬০
		[৪.৩] এসএসসি পরীক্ষার কেন্দ্র পরিদর্শন	[৪.৩.১] এসএসসি পরীক্ষার কেন্দ্র পরিদর্শন	সমষ্টি	সংখ্যা	২			১৮০	১৬০	১৪০	১২০	১০০	২০০	২২০
		[৪.৪] এইচএসসি পরীক্ষার কেন্দ্র পরিদর্শন	[৪.৪.১] এইচএসসি পরীক্ষার কেন্দ্র পরিদর্শন	সমষ্টি	সংখ্যা	২			১৫০	১০০	১১০	১০০	৯০	১৭০	১৯০
		[৪.৫] অনলাইনে মাধ্যমিক পরীক্ষার ফরম পূরণ	[৪.৫.১] অনলাইনে মাধ্যমিক পরীক্ষার ফরম পূরণ	গড়	শতকরা	১			১০০	৯০	৮০	৭০	৬৫	১০০	১০০
		[৪.৬] অনলাইনে উচ্চমাধ্যমিক পরীক্ষার ফরম পূরণ	[৪.৬.১] অনলাইনে উচ্চমাধ্যমিক পরীক্ষার ফরম পূরণ	গড়	শতকরা	১			১০০	৯০	৮০	৭০	৬৫	১০০	১০০
		[৪.৭] শূন্য পদ	[৪.৭.১] শূন্য পদ	গড়	শতকরা	১			১০০	৯০	৮০	৭৫	৭০	৬৫	৬০

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	৩০	[১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.২] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.২.১] ই- গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.৩] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৩.১] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৪									
		[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৪.১] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									
		[১.৫] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৫.১] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									

*সাময়িক (provisional) তথ্য

আমি, চেয়ারম্যান, মাধ্যমিক ও উচ্চ মাধ্যমিক শিক্ষা বোর্ড, রাজশাহী, সচিব, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা বিভাগ, শিক্ষা মন্ত্রণালয়-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, সচিব, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা বিভাগ, শিক্ষা মন্ত্রণালয় হিসাবে চেয়ারম্যান, মাধ্যমিক ও উচ্চ মাধ্যমিক শিক্ষা বোর্ড, রাজশাহী-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

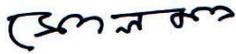
স্বাক্ষরিত:



চেয়ারম্যান
মাধ্যমিক ও উচ্চ মাধ্যমিক শিক্ষা বোর্ড, রাজশাহী

২৬.০৬.২০২০

তারিখ



সচিব
মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা বিভাগ, শিক্ষা মন্ত্রণালয়

২১/৬/২০

তারিখ

সংযোজনী-১

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১	BANBEIS	Bangladesh Bureau of Educational Information and Statistics
২	BEDU	Bangladesh Examination Development Unit
৩	BISE Rajshahi	Board of Intermediate and Secondary Education Rajshahi
৪	BUET	Bangladesh University of Engineering and Technology
৫	NCTB	National Curriculum and Textbook Board
৬	REB	Rajshahi Education Board
৭	SESIP	Secondary Education Sector Investment Program
৮	SHED	Secondary and Higher Education Division
৯	TELETALK	Teletalk Bangladesh Ltd
১০	ই-জিপি	ইলেকট্রনিক গভ: প্রকিউরমেন্ট
১১	ই-টিসি	ইলেকট্রনিক ট্রান্সফার সার্টিফিকেট
১২	ই-নথি	ইলেকট্রনিক নথি
১৩	ডি-নথি	ডিজিটাল নথি

সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[১.১] নিম্ন মাধ্যমিক ও মাধ্যমিক স্তরের স্বীকৃতি নবায়নকৃত প্রতিষ্ঠানের হার	[১.১.১] নিম্ন মাধ্যমিক ও মাধ্যমিক স্তরের স্বীকৃতি নবায়নকৃত প্রতিষ্ঠান	বিদ্যালয় শাখা	বিদ্যালয় পরিদর্শকের পত্রের আলোকে প্রতিষ্ঠান প্রধানের প্রত্যয়নপত্র
[১.২] উচ্চমাধ্যমিক স্তরের স্বীকৃতি নবায়নকৃত প্রতিষ্ঠানের হার	[১.২.১] উচ্চমাধ্যমিক স্তরের স্বীকৃতি নবায়নকৃত প্রতিষ্ঠান	কলেজ শাখা	কলেজ পরিদর্শকে পত্রের আলোকে প্রতিষ্ঠান প্রধানের প্রত্যয়নপত্র
[১.৩] নিম্ন মাধ্যমিক ও মাধ্যমিক স্তরের শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের নির্বাহী কমিটি, ম্যানেজিং কমিটি ও এডহক কমিটি অনুমোদন	[১.৩.১] অনুমোদনকৃত কমিটি	বিদ্যালয় শাখা	বিদ্যালয় পরিদর্শকের পত্রের আলোকে প্রতিষ্ঠান প্রধানের প্রত্যয়নপত্র
[১.৪] উচ্চমাধ্যমিক স্তরের শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের নির্বাহী কমিটি, গভর্নিং বডি ও এডহক কমিটি অনুমোদন	[১.৪.১] অনুমোদনকৃত কমিটি	কলেজ শাখা	কলেজ পরিদর্শকে পত্রের আলোকে প্রতিষ্ঠান প্রধানের প্রত্যয়নপত্র
[১.৫] অনলাইনে ৯ম শ্রেণির শিক্ষার্থী নিবন্ধন	[১.৫.১] অনলাইনে নিবন্ধনকৃত শিক্ষার্থী	বিদ্যালয় শাখা	বিদ্যালয় পরিদর্শকের পত্রের আলোকে প্রতিষ্ঠান প্রধানের প্রত্যয়নপত্র
[১.৬] অনলাইনে একাদশ শ্রেণির শিক্ষার্থী নিবন্ধন	[১.৬.১] অনলাইনে নিবন্ধনকৃত শিক্ষার্থী	কলেজ শাখা	কলেজ পরিদর্শকে পত্রের আলোকে প্রতিষ্ঠান প্রধানের প্রত্যয়নপত্র
[২.১] মোবাইল এসএমএস এর মাধ্যমে এসএসসি ও এইএসসি পরীক্ষার ফল পুনঃনিরীক্ষণ	[২.১.১] মোবাইল এসএমএস এর মাধ্যমে এসএসসি ও এইএসসি পরীক্ষার ফল পুনঃনিরীক্ষণ	পরীক্ষা শাখা	টেলিটক বাংলাদেশ লি: হতে প্রাপ্ত তথ্য পরীক্ষা নিয়ন্ত্রকের পত্রের আলোকে প্রতিষ্ঠান প্রধানের প্রত্যয়নপত্র
[২.২] একাদশ শ্রেণিতে অনলাইনে ভর্তি	[২.২.১] একাদশ শ্রেণিতে অনলাইনে ভর্তি	কলেজ শাখা	নুমোট হুকে প্রাপ্ত তথ্য কলেজ পরিদর্শকের পত্রের আলোকে প্রতিষ্ঠান প্রধানের প্রত্যয়নপত্র
[২.৩] ই-জিপির মাধ্যমে ই-টেভারিং প্রক্রিয়া	[২.৩.১] ই-জিপির মাধ্যমে ই-টেভারিং প্রক্রিয়া	ভান্ডার শাখা	সচিব-এর পত্রের আলোকে প্রতিষ্ঠান প্রধানের প্রত্যয়নপত্র
[২.৪] ই-টিসি বাস্তবায়ন	[২.৪.১] ই-টিসি বাস্তবায়ন	কলেজ শাখা	কলেজ পরিদর্শকের পত্রের আলোকে প্রতিষ্ঠান প্রধানের প্রত্যয়নপত্র
[৩.১] মাধ্যমিক পরীক্ষার পরীক্ষক ও প্রধান পরীক্ষক নিয়োগ	[৩.১.১] মাধ্যমিক পরীক্ষার পরীক্ষক ও প্রধান পরীক্ষক নিয়োগ	পরীক্ষা শাখা	কম্পিউটার শাখা হতে প্রাপ্ত তথ্য পরীক্ষা নিয়ন্ত্রকের পত্রের আলোকে প্রতিষ্ঠান প্রধানের প্রত্যয়নপত্র
[৩.২] উচ্চ মাধ্যমিক পরীক্ষার পরীক্ষক ও প্রধান পরীক্ষক নিয়োগ	[৩.২.১] উচ্চ মাধ্যমিক পরীক্ষার পরীক্ষক ও প্রধান পরীক্ষক নিয়োগ	পরীক্ষা শাখা	কম্পিউটার শাখা হতে প্রাপ্ত তথ্য পরীক্ষা নিয়ন্ত্রকের পত্রের আলোকে প্রতিষ্ঠান প্রধানের প্রত্যয়নপত্র
[৪.১] এসএসসি পরীক্ষা শেষ হওয়ার ৬০ দিনের মধ্যে ফল প্রকাশ	[৪.১.১] এসএসসি পরীক্ষা শেষ হওয়ার ৬০ দিনের মধ্যে ফল প্রকাশ	পরীক্ষা শাখা	আন্তঃবোর্ড পরীক্ষার রুটিন মোতাবেক পরীক্ষা নিয়ন্ত্রকের পত্রের আলোকে প্রতিষ্ঠান প্রধানের প্রত্যয়নপত্র
[৪.২] এইচএসসি পরীক্ষা শেষ হওয়ার ৬০ দিনের মধ্যে ফল প্রকাশ	[৪.২.১] এইচএসসি পরীক্ষা শেষ হওয়ার ৬০ দিনের মধ্যে ফল প্রকাশ	পরীক্ষা শাখা	আন্তঃবোর্ড পরীক্ষার রুটিন মোতাবেক পরীক্ষা নিয়ন্ত্রকের পত্রের আলোকে প্রতিষ্ঠান প্রধানের প্রত্যয়নপত্র
[৪.৩] এসএসসি পরীক্ষার কেন্দ্র পরিদর্শন	[৪.৩.১] এসএসসি পরীক্ষার কেন্দ্র পরিদর্শন	পরীক্ষা শাখা	কেন্দ্র পরিদর্শনের অফিস আদেশ ও কেন্দ্র পরিদর্শনের তথ্যের আলোকে প্রতিষ্ঠান প্রধানের প্রত্যয়নপত্র
[৪.৪] এইচএসসি পরীক্ষার কেন্দ্র পরিদর্শন	[৪.৪.১] এইচএসসি পরীক্ষার কেন্দ্র পরিদর্শন	পরীক্ষা শাখা	কেন্দ্র পরিদর্শনের অফিস আদেশ ও কেন্দ্র পরিদর্শনের তথ্যের আলোকে প্রতিষ্ঠান প্রধানের প্রত্যয়নপত্র

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[৪.৫] অনলাইনে মাধ্যমিক পরীক্ষার ফরম পূরণ	[৪.৫.১] অনলাইনে মাধ্যমিক পরীক্ষার ফরম পূরণ	পরীক্ষা শাখা	কম্পিউটার শাখা হতে প্রাপ্ত তথ্য পরীক্ষা নিয়ন্ত্রকের পত্রের আলোকে প্রতিষ্ঠান প্রধানের প্রত্যয়নপত্র
[৪.৬] অনলাইনে উচ্চমাধ্যমিক পরীক্ষার ফরম পূরণ	[৪.৬.১] অনলাইনে উচ্চমাধ্যমিক পরীক্ষার ফরম পূরণ	পরীক্ষা শাখা	কম্পিউটার শাখা হতে প্রাপ্ত তথ্য পরীক্ষা নিয়ন্ত্রকের পত্রের আলোকে প্রতিষ্ঠান প্রধানের প্রত্যয়নপত্র
[৪.৭] শূন্য পদ	[৪.৭.১] শূন্য পদ	বোর্ড কর্তৃপক্ষ	সচিব-এর পত্রের আলোকে প্রতিষ্ঠান প্রধানের প্রত্যয়নপত্র

সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	যেসকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কৌশল
-----------	------------------	-----------------------------	--

সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ